



GESCHÄFTSBERICHT & JAHRESRECHNUNG

Für das 55. Geschäftsjahr vom 01.10.2024 bis 30.09.2025

1 INHALT

Kurzportrait	3
Bericht aus dem Verwaltungsrat	4
Bericht der Geschäftsführung	5 – 8
Protokoll der GV vom 19. März 2025	9 – 10
Bilanz per 30.09.2025	11
Gewinnverwendung	11
Erfolgsrechnung 01.10.2024 bis 30.09.2025	12
Abschreibungsrechnung	13
Anhang	14
Bericht der Revisionsstelle	15

EXECUTIVE SUMMARY / IN KÜRZE

- Das Geschäftsjahr 2024/2025 stellte die Sportzentrum Gstaad AG vor erhebliche organisatorische und operative Herausforderungen. Gleichzeitig konnten wichtige Fortschritte erzielt und die wirtschaftliche Situation gegenüber dem Vorjahr spürbar verbessert werden.
- Der Betrieb wurde trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen stabil geführt. Die Erträge konnten gesteigert und der Jahresverlust deutlich reduziert werden. Mehrere Angebotsbereiche verzeichneten erfreuliche Besucherzahlen, was die hohe Bedeutung des Sportzentrums für die Region sowie für Gäste unterstreicht.
- Parallel zum Tagesgeschäft wurden die Grundlagen für die zukünftige Entwicklung des Sport- und Kulturstandorts Gstaad gelegt. Die Planungsarbeiten rund um die Concert Hall sowie die neue Event- und Tennishalle erforderten erhebliche personelle und finanzielle Ressourcen. Dank der Unterstützung der Gemeinde Saanen und der konstruktiven Zusammenarbeit mit allen Beteiligten konnten entscheidende Meilensteine erreicht werden.

KENNZAHLEN:

- CHF 216'504.00 Ertragssteigerung gegenüber Vorjahr
- CHF 413'305.59 Abschreibungen
- CHF 46'112.74 Jahresverlust

2 KURZPORTRAIT

ANSCHRIFT DER AKTIENKAPITALGESELLSCHAFT

Sportzentrumstrasse 5, CH-3780 Gstaad

Tel. +41 (0)33 748 80 90

E-Mail: info@sportzentrum-gstaad.ch
Homepage: sportzentrum-gstaad.ch

VERWALTUNGSRAT

Präsident ad interim	Urs Zumbrunnen	Saanen
Vize-Präsident	Bruno Sumi	Grund
Verwaltungsrat	André Reichenbach	Rougemont
Verwaltungsrätin	Renate Schwizgebel	Saanen
Verwaltungsrätin	Ruth Oehrli	Lauenen
Verwaltungsrat	Rolf Schwenter	Schönried
Verwaltungsrat	Marius Frank	Gsteig
Verwaltungsrat	Daniel Brand	Grund

GESCHÄFTSLEITUNG

Geschäftsführerin	Cornelia Walker-Kübli	Gsteig
-------------------	-----------------------	--------

BUCHHALTUNG

KMU Treuhandpartner AG, Gstaad

REVISIONSSTELLE

T&R Oberland AG

3 BERICHT AUS DEM VERWALTUNGSRAT

WERTE AKTIONÄRINNEN, WERTE AKTIONÄRE

Die Idee, das Sport- und Kulturangebot in Gstaad mit einem Leuchtturmprojekt zu erweitern, hat die Strukturen der Sportzentrum Gstaad AG in der letzten Zeit stark gefordert. Im vergangenen Jahr kamen dazu noch bedeutende personelle Veränderungen. Zuerst die Umstrukturierung in der Geschäftsleitung und danach demissionierte Jürg Müller aus beruflichen und gesundheitlichen Gründen als Verwaltungsratspräsident und als Verwaltungsrat. Diese Entwicklungen stellten den Verwaltungsrat der Sportzentrum Gstaad AG vor ausserordentliche Herausforderungen.

Die Verwaltungsratsmitglieder haben sich gemeinsam mit der Geschäftsführerin diesen Aufgaben mit grossem Engagement gestellt. Die Organisation des Verwaltungsrats wurde angepasst und es wurde beschlossen, Sibylle Walker und Simon Mösching in die Geschäftsleitung aufzunehmen. Die Umsetzung erfolgte auf den 1. November 2025. Mit diesen strukturellen Anpassungen und dank der tatkräftigen Unterstützung aller Mitarbeitenden sind wir überzeugt, die Sportzentrum Gstaad AG wieder auf einen stabilen und zukunftsorientierten Kurs geführt zu haben.

Ein besonderer Dank gilt an dieser Stelle der Geschäftsführerin sowie allen Mitarbeitenden des Sportzentrums Gstaad. Mit grossem Engagement, hoher Professionalität und grosser Flexibilität haben sie die Herausforderungen des vergangenen Geschäftsjahres erfolgreich gemeistert und damit einen wesentlichen Beitrag zur Stabilität und Weiterentwicklung des Betriebs geleistet. Der Verwaltungsrat dankt herzlich für diesen ausserordentlichen Einsatz.

Ein so breit diversifizierter Betrieb wie das Sportzentrum – mit Hallenbad, Curlinghalle, Tennishalle, Schwimmbad Saanen, Eisbahnareal Gstaad und Beherbergungshäusern – ist bereits im operativen Tagesgeschäft anspruchsvoll. Umso erfreulicher ist es, dass im abgelaufenen Geschäftsjahr trotz aller Schwierigkeiten eine Ertragssteigerung von CHF 216'504 erzielt werden konnte. Die Abschreibungen beliefen sich auf rund CHF 413'000 und lagen damit nur geringfügig unter dem Vorjahresniveau. Zwar musste erneut ein Jahresverlust von CHF 46'112.74 ausgewiesen werden, dieser fiel jedoch um rund CHF 138'000 tiefer aus als im Vorjahr.

Mit der geplanten Concert Hall stehen neben dem laufenden Betrieb bedeutende planerische und organisatorische Aufgaben an. Innerhalb kurzer Zeit müssen eine neue Event- und Tennishalle konzipiert sowie die Schnittstellen und zukünftigen Betriebsprozesse mit der Stiftung der Concert Hall und dem Menuhin Festival sorgfältig abgestimmt werden. Diese Arbeiten binden erhebliche personelle und finanzielle Ressourcen. Dank der finanziellen Unterstützung der Gemeinde Saanen konnten jedoch die notwendigen Voraussetzungen geschaffen werden, um das Bauvorhaben mit dem erforderlichen Nachdruck voranzutreiben.

Die steigenden Eintrittszahlen unterstreichen die grosse Bedeutung der Sportzentrum Gstaad AG für die Region. Gleichzeitig bleibt festzuhalten, dass der Betrieb wirtschaftlich nur dank des aktuell bis 2030 vereinbarten Leistungsauftrags tragfähig ist. Ein besonderer Dank gilt daher den Behörden und den Steuerzahlenden der Gemeinden Saanen, Gsteig, Lauenen sowie des Pays-d'Enhaut für die konstruktive Zusammenarbeit und die substantielle finanzielle Unterstützung.

Im Zusammenhang mit dem Bauprojekt ist jedoch davon auszugehen, dass einzelne Einnahmequellen – namentlich jene aus dem Menuhin Festival – vorübergehend wegfallen werden. Gleichzeitig ist auf der Kostenseite mit zusätzlichen Aufwendungen zu rechnen, unter anderem aufgrund von in den vergangenen Jahren zurückgestellten Unterhaltsarbeiten. Der Verwaltungsrat ist deshalb der Auffassung, dass der Leistungsauftrag der Gemeinde Saanen im Zuge der geplanten Bautätigkeiten auf dem gesamten Areal weiterentwickelt und ausgebaut werden muss, um die langfristige wirtschaftliche Zukunft der Sportzentrum Gstaad AG zu sichern.

Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass die Sportzentrum Gstaad AG mit klaren Strukturen, engagierten Mitarbeitenden und einer verlässlichen Partnerschaft mit der öffentlichen Hand, die anstehenden Herausforderungen meistern und ihre zentrale Rolle für Sport, Freizeit und Kultur in der Region nachhaltig stärken kann.

Verwaltungsrat Sportzentrum Gstaad AG, i.A. Urs Zumbrunnen

4 BERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRUNG

JAHRESBERICHT 2024/2025

Letztes Jahr begann ich den Jahresbericht mit den Worten: **Ein herausforderndes Jahr – und ein Schritt nach vorne.** Für das vergangene Geschäftsjahr treffen diese Worte noch deutlich besser zu.

Der Winter 2024/2025 zeigte sich wettertechnisch von seiner besten Seite. Sowohl über Weihnachten und Neujahr als auch im Februar herrschten ausgezeichnete Bedingungen mit viel Sonnenschein und hervorragenden Pistenverhältnissen. Dies lockte gleichermassen Feriengäste wie auch Einheimische auf die Pisten und in den Schnee.

Der Frühling verlief zunächst kühl und regnerisch, ging dann jedoch rasch in einen warmen, sommerlichen Frühsommer über. Dies war im Juni während der Schliessung des Hallenbads ideal, da sich die Badegäste im Freibad Saanen bestens aufgehoben fühlten.

HALLENBAD / WELLNESS / GROUPEFITNESS

Trotz der vielen schönen Wintertage verzeichnete der Wellnessbereich sehr erfreuliche Eintritts- und Umsatzzahlen. Auch der Groupfitnessbereich konnte einen deutlichen Umsatzzuwachs erzielen.

Der vergangene Winter hat zudem gezeigt, dass im Bereich Hallenbad weiterhin grosses Potenzial vorhanden ist. Vor diesem Hintergrund sind wir überzeugt, dass die Teilnahme an der Magic Pass Bäder-Option für das Sportzentrum Gstaad und vor allem für die Kostenstelle Hallenbad der richtige Entscheid war. Wir durften viele neue Gäste begrüssen, die von unserem Bad begeistert sind.

TENNISHALLE

Vom 31. Oktober bis 3. November 2024 fand die beliebte Gstaader Messe in der Tennishalle statt. Die Halle präsentierte sich mit zahlreichen kreativen Marktständen sehr attraktiv.

Bereits zum dritten Mal wurde im April das regionale Jodlertreffen in der Tennishalle durchgeführt. Gerade für regionale Vereine ist die Durchführung eines solchen Anlasses in einer festen Halle wesentlich einfacher als in einem temporären Festzelt. Auch in Zukunft sollen solche Veranstaltungen für die Region und die einheimische Bevölkerung im Sportzentrum Gstaad einen geeigneten Platz finden.

Weiterhin bestehen Herausforderungen bei den technischen Anlagen der Tennishalle. Insbesondere verstopfte Toiletten und Wasserlecks in den Leitungen führen regelmässig zu kurzfristigen und aufwändigen Reparaturen.

Die Tennishalle bleibt auch in diesem Geschäftsjahr unser stärkster Kostenträger. Der erzielte Gewinn von CHF 152'000.– bestätigt, dass das Angebot stimmt und nachhaltig funktioniert.



CURLINGHALLE

Der Umsatz der Curlinghalle war im vergangenen Winter deutlich rückläufig. Auch bei den Einnahmen aus Curlingturnieren mussten im Vergleich zum Vorjahr Einbussen verzeichnet werden. Im Zuge der Nachfolgeregelung für Tom Fäh führte die Einarbeitung eines neuen Eismeisters zu höheren Personalkosten.

Der Winter zeigte erneut, dass die Bedürfnisse von Tagesgästen und Turnierspielern stark auseinander gehen. Touristische Gäste möchten unkompliziert und ohne lange Einführung Spass auf dem Eis haben, was vermehrt zu Eisschäden führen kann. Clubmitglieder und Turnierteilnehmende hingegen erwarten für Training und Wettkämpfe möglichst perfektes Eis. Dieser Spagat verursacht einen erheblichen Mehraufwand für die Eismeister und führt entsprechend zu höheren Personalaufwänden. Trotz des grossen Engagements des Curling Clubs und intensiver Vermarktungsaktivitäten sind die Eintrittszahlen deutlich rückläufig.

Im Sommer wurde die Curlinghalle wiederum vom Bowlsclub und vom Hockey-Club Gstaad rege genutzt. Im Zusammenhang mit dem geplanten Indoor-Projekt, Sport- und Kulturzentrum Gstaad, sowie aufgrund des jährlich wiederkehrenden Defizits und der rückläufigen Eintrittszahlen wurde eine Machbarkeitsstudie in Auftrag gegeben.

Da sich die Curlinghalle in Mitte des neuen Projekts befindet, erscheint es uns wichtig zu prüfen, wie sie sinnvoll in das Gesamtprojekt integriert werden kann und welche Auswirkungen die neuen Bauten auf die Curlinghalle haben werden. Im Rahmen der Machbarkeitsstudie wurde eine Zustandsanalyse der Curlinghalle erstellt. Zudem wurden verschiedene Möglichkeiten geprüft, wie die Halle künftig integriert, allenfalls umgenutzt oder erweitert werden könnte.

Im bestehenden Leistungsvertrag mit der Gemeinde Saanen, der bis 2030 läuft, ist der Kostenträger Curlinghalle nicht enthalten. Da der Kostenträger der Tennishalle sehr gute Ergebnisse ausweist, konnte die Curlinghalle bis anhin mitgetragen werden. Wie die weitere Nutzung respektive der zukünftige Betrieb ausgestaltet wird, muss intensiv geprüft werden.

Die baulichen Auswirkungen des Indoor-Projekts auf die Curlinghalle sind in Abklärung.

EISBAHN GSTAAD

Aufgrund hoher Temperaturen musste die Eröffnung der Eisbahn um eine Woche verschoben werden, sodass die Saison erst am 19. Oktober 2024 starten konnte. Zudem zeigte sich, dass der Belag vor dem Eismaschinenraum durchzubrechen drohte. Dieser Bereich wurde mit einer neuen Teerschicht saniert, um die Sicherheit wieder zu gewährleisten.

Am Freitag, 25. Juli, eröffnete das Plausch-Event-Team das Projekt Parking-Bar. Das Angebot wurde von den Besucherinnen und Besuchern sehr geschätzt. Eine mögliche Weiterführung wird im Frühling 2026 geprüft.



Das gesamte Areal weist allgemeinen Sanierungsbedarf auf. Um den Betrieb bis zum allfälligen Projektstart weiterhin sicherzustellen und die Sicherheitsvorschriften einzuhalten, wird eine sanfte Sanierungsplanung verfolgt. Es werden ausschliesslich Massnahmen umgesetzt, die zwingend notwendig sind.

FREIBAD

Im Mai wurde im Freibad die längst fällige Entwässerung realisiert. Dadurch sollten nun die Gebäude der Schreinerei Hauswirth bei Starkregen künftig nicht mehr beeinträchtigt werden.

Die Eröffnung des Freibads wurde um zwei Tage auf Pfingstmontag verschoben. Der Juni zeigte sich dann von seiner besten Seite: Mit heissem und sonnigem Sommerwetter konnten rekordverdächtig viele Gäste begrüsst werden. Das Freibad-Team rund um Simon Mösching verzeichnete so viele Besucherinnen und Besucher im Juni wie noch nie, was sich auch deutlich in den sehr guten Umsatzzahlen widerspiegelt.

SPORT LODGE

In den ersten Januarwochen verwandelte sich die Sport Lodge wie jedes Jahr in den Rosey-Campus. Die neuen Bodenbeläge sowie die durch die Gemeinde Saanen vorgenommenen Renovationen wurden sehr geschätzt. Die Sport Lodge wird ausserhalb der Roseyzeit nicht nur von Gruppen und Eventveranstalter gut genutzt, sondern auch von Individualgästen, was sehr erfreulich ist.

INDOOR-PROJEKT – SPORT- UND KULTURZENTRUM GSTAAD

An der Gemeindeversammlung vom 4. April wurde die Erhöhung des Gemeindebeitrags für die Planungskosten ohne grosse Diskussionen gutgeheissen. Am 27. Juni fand die Präsentation der selektierten Generalplaner und die Bewertung der Angebote in Bern statt. Das Bewertungsgremium fasste einstimmig den Entscheid, dem Generalplanerteam Sollberger Bögli Architekten AG aus Biel den Auftrag gemäss Ausschreibungsunterlagen zu vergeben. An der Gemeindeversammlung vom Freitag, 19. September 2025, wurde zudem der Änderung der Zone mit Planungspflicht B3 «Concert Hall / Sportzentrum» zugestimmt. Es wird mit hohem Tempo gearbeitet, damit der Realisierungsplan eingehalten werden kann.

OUTDOOR-PROJEKT

Für das Outdoor-Projekt wurde im Auftrag der Gemeinde Saanen ein externer Fachberater beigezogen. Ende August fand eine weitere Projektsitzung statt. Die Anforderungen und Bedürfnisse des Sportzentrums wurden zusammengetragen und an die zuständige Kommission weitergeleitet.



DANK – GEMEINSAM DURCH EIN BEWEGTES GESCHÄFTSJAHR

Ich möchte allen danken, die im vergangenen Geschäftsjahr massgeblich zum Gelingen und zur Weiterentwicklung des Sportzentrums Gstaad beigetragen haben.

Ein besonderer Dank gilt unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Ihr grosses Engagement, ihre Flexibilität und ihr Teamgeist waren gerade in einem anspruchsvollen Jahr von unschätzbarem Wert. Mit ihrem täglichen Einsatz tragen sie entscheidend dazu bei, dass das Sportzentrum Gstaad als verlässlicher Ort für Sport, Erholung und Begegnung wahrgenommen wird.

Ebenso danken wir unseren Inhousepartnern für die gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit. Dazu zählen das Team von Physio Gstaad, Move It Fitness, Mountain Cosmetics sowie Restaurantteam rund um Linda und Sathya Narayanan–Schwander.

Ein grosser Dank geht an die Gemeinde Saanen sowie an die Aussengemeinden Gsteig, Lauenen, Rougemont, Rossinière und Château–d'Oex für die kontinuierliche Unterstützung und das entgegengebrachte Vertrauen. Ebenso danken wir den Sportvereinen, dem Tennisclub Gstaad, dem Curling Club Gstaad, dem Bowls Club Gstaad sowie dem Hockeyclub Gstaad–Saanenland, für die enge Zusammenarbeit und den grossen ehrenamtlichen Einsatz.

Ein besonderer Dank gilt dem Verwaltungsrat für die konstruktive Zusammenarbeit, das Vertrauen und die laufende Unterstützung.

Nicht zuletzt danken wir unseren Gästen, den Einheimischen ebenso wie den Besucherinnen und Besuchern aus nah und fern. Ihre Treue, ihre Besuche und ihre positiven Rückmeldungen sind für uns Motivation und Ansporn zugleich.

Wir blicken mit Zuversicht auf das kommende Jahr und freuen uns darauf, den eingeschlagenen Weg gemeinsam weiterzugehen.

Cornelia Walker, Geschäftsführerin Sportzentrum Gstaad

5 PROTOKOLL GENERALVERSAMMLUNG

ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG DER SPORTZENTRUM GSTAAD AG, MIT SITZ IN SAANEN (CHE–101.197.294)

Datum	19. März 2025	
Ort & Zeit	Sport Lodge – Haus B, 18.00 Uhr	
Anwesend	Aktionäre inklusive Vertretung mit Vollmacht	
Total Stimmen anwesend	23 574 von Total 60 605 Namenaktien zu je CHF 50.00	
Entschuldigt	Gem. Liste – werden nicht vorgelesen	
Gemeindevertretung	Gemeinde Saanen	Petra Schläppi, Patricia Matti
	Gemeinde Gsteig	Marius Frank (VR)
	Gemeinde Lauenen	Ruth Oehrli (VR), Brigitte Klenk
	Gemeinde Château–d'Oex	Eric Grandjean
	Gemeinde Rossinière	nicht anwesend, entschuldigt
	Gemeinde Rougemont	André Reichenbach (VR)
Vorsitzender	Jürg Müller, Präsident des Verwaltungsrates	
Protokollführerin	Natascha Oehrli	
Stimmenzählerinnen	Arlette von Grünigen, Theres Baumgartner	

1.	Protokoll der letzten GV vom 13. März 2024	Jürg Müller begrüsst alle Anwesenden. Speziell die anwesenden Gemeindevertreter, sowie Cristan Haldi von der T&R Oberland AG (Revisionsstelle). Die Einladungen sind ordnungsgemäss verschickt und publiziert worden. Das Protokoll der letzten GV wird einstimmig genehmigt. Der Verfasserin N. Oehrli wird gedankt.
----	--	--

2.1	Genehmigung des Geschäftsberichtes und der Jahresrechnung sowie Kenntnisnahme des Berichtes der Revisionsstelle für das 54. GJ vom 1.10.23–30.09.24	Jürg Müller erläutert seinen Jahresbericht gemäss Geschäftsberichtsbrochüre. Die detaillierten Zahlen sind dem Geschäftsbericht 2023/24 zu entnehmen. Es konnte ein guter Betriebsertrag von CHF 3.6 Mio. erwirtschaftet werden, das Budget konnte bis auf Mehrkosten von CHF 46'000.00 eingehalten werden. Abschreibungen konnten mit einem Betrag von rund CHF 420'000.00 vorgenommen werden. Dank der abgeschlossenen Leistungsverträge mit der Gemeinde Saanen und den Anschlussgemeinden konnte das betriebliche Ergebnis auf einen buchmässig ausgewiesenen Jahresverlust von rund CHF 184'000.00 reduziert werden. Im Sinne der Nachfolgeregelung hat der VR beschlossen, per 1. Oktober 2024 Cornelia Walker–Kübli die alleinige Geschäftsführung des Sportzentrums zu übertragen. Ruedi Kunz wird bis zu seiner Pensionierung im Februar 2026 als Berater für das Sportzentrum tätig sein. Jürg Müller bedankt sich bei den Mitgliedern des Verwaltungsrates, der Geschäftsleitung, den Sportzentrum Mitarbeitern sowie den Gemeinden für die gute Zusammenarbeit.
-----	---	--

Geschäftsbericht der Geschäftsleitung

Das GJ 23/24 war für das Sportzentrum Gstaad von vielen Herausforderungen aber auch wichtigen Fortschritten geprägt. Leider schliesst das Geschäftsjahr 23/24 mit einem Minus von rund 184'000.00 ab. Vor allem der Kostenträger Hallenbad wies trotz dem Leistungsauftrag ein Defizit von CHF 161'000.00 aus. Grund dafür waren die schwächeren Umsatzzahlen im Spätsommer, sowie die unberücksichtigte Vorsteuerminderungs bei der Budgetierung. Es gibt aber auch sehr viele positive Punkte zu erwähnen: sowohl im Bereich Wellness, Groupfitness und Schwimmkursen konnten gute Zahlen erreicht werden und beim Kostenträger Tennishalle wurde ein Rekordergebnis von CHF 134'797 erzielt.

Den Kostenträger Curlinghalle belasteten diverse Reparaturen und Aufwände für die Instandhaltung der Maschinen mit CHF 174'663.00 erheblich.

	Die Gastronomie im Sportzentrum sowie im Freibad Saanen wird seit letztem Frühjahr von Linda und Sathya Narayanan-Schwander geführt. Beim Kostenträger Eisbahn hielten sich die Aufwände dank einem schneearmen Winter, tiefem Personalaufwand sowie keinen grösseren technischen Schäden, in Grenzen. Im Freibad Saanen konnte mit der neuen Rutschbahn ein weiteres Highlight eröffnet werden. Einheimische Firmen und Privatpersonen haben mit rund CHF 97'700.00 einen beträchtlichen Betrag beigesteuert. Die, aufgrund des Wetters verzögerte Eröffnung und höhere Reparaturkosten, führten zu einem Verlust von CHF 11'792.00. In der Sport Lodge konnten – auch dank intensivem Marketing – gute Zahlen erwirtschaftet werden. Für das Sportzentrum Gstaad ist eine attraktive Produktpalette wichtig, es werden verschiedene Anlässe geplant und durchgeführt (Workshops). Weiter wird ein grosses Augenmerk auf saubere Anlagen, gutes Eis, Verbesserungen im Bereich Technik, Nachhaltigkeit etc. gelegt. Das Indoorprojekt mit geplanter Multifunktionshalle wird motiviert verfolgt. Cornelia bedankt sich ganz herzlich bei allen Sportzentrum Mitarbeitern für den grossartigen Einsatz sowie den Inhousepartnern für die gute Zusammenarbeit. Ein grosses Merci gebührt der Gemeinde Saanen für die gute Zusammenarbeit und deren Unterstützung, sowie den Aussengemeinden die ebenfalls wichtigen Beiträge leisten und den Betrieb mittragen. Allen Verwaltungsratsmitgliedern sowie Ruedi Kunz ein grosses Dankeschön für die enge und gute Zusammenarbeit. Jürg Müller verdankt Cornelia Walker mit einem Blumenstrauss für ihre Arbeit und ihren unermüdlichen Einsatz. Die beiden Geschäftsberichte werden einstimmig von der Versammlung genehmigt.
2.2	Genehmigung der Jahresrechnung sowie Kenntnisnahme des Berichtes der Revisionsstelle für das 54. Geschäftsjahr vom 1. Oktober 2023 bis 30. September 2024 Linda Bieri erläutert die Jahresrechnung. Detaillierte Zahlen sind im Geschäftsbericht aufgeführt. Die Jahresrechnung schliesst mit einem Verlust von CHF 184'637 ab. Höhere Aufwendungen im Unterhalt (Curlinghalle, Restauration, FB), höhere Energiekosten und Vorsteuerkürzungen haben das Ergebnis negativ belastet. Cristan Haldi von T & R Oberland verweist auf den Revisionsbericht im Geschäftsbericht und dankt für die gute Zusammenarbeit mit Linda Bieri und der Administrationsleitung des Sportzentrums für die exakte Buchführung. Die vorliegende Jahresrechnung 2023/2024 wird von der Versammlung einstimmig genehmigt. Der Bericht der Revisionsstelle wird von der Versammlung zur Kenntnis genommen.
3.	Entlastung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung Der Entlastung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung wird einstimmig zugestimmt.
4.	Wahlen 4.1 Demission Barbara Kernen Der Verwaltungsrat orientiert über die Demission von Frau Barbara Kernen, aus Gsteig (Gemeinde Gsteig), als Mitglied des Verwaltungsrats auf das Ende der ordentlichen Generalversammlung vom 19.03.2025. Jürg Müller überreicht Barbara Kernen einen Gutschein sowie ein Präsent als Dankeschön. 4.2 Wahl des Verwaltungsrats Antrag des Verwaltungsrats: Wahl der nachfolgenden Personen als Mitglieder des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von drei Jahren bis zur ordentlichen Generalversammlung im Jahr 2028: Herr Daniel Brand, Saanen (Gemeinde Saanen) Frau Renate Schwizgebel, Saanen (Gemeinde Saanen) Herr Urs Zumbrunnen, Saanen (Gemeinde Saanen) Die Versammlung wählt die 3 vorgeschlagenen Personen einstimmig als neue Verwaltungsratsmitglieder. 4.3 Wahl der Revisionsstelle Antrag des Verwaltungsrats: Wiederwahl der T & R Oberland AG, für ein weiteres Jahr. Dieser Antrag wird einstimmig genehmigt.
5.	Information zum Planungsstand – Sport und Kulturzentrum Gstaad Stefan Ihlenfeld, Inhaber ISCW Projektmanagement und Bauherrenvertreter, stellt das geplante Indoorprojekt vor. Er informiert über den aktuellen Stand und die weiteren, geplanten Schritte.
6.	Verschiedenes Petra Schläppi bedankt sich im Namen der Gemeinde Saanen bei allen Beteiligten, bei der Geschäftsleitung und den Mitarbeitern für den Einsatz im Sportzentrum. Bruno Sumi bedankt sich bei Jürg Müller im Namen des Verwaltungsrats für seine Arbeit als Verwaltungsratspräsident. Im Anschluss an die Sitzung werden die Anwesenden zu einem Apero ins Restaurant The Boat eingeladen.
	Schluss der Generalversammlung Schluss der Sitzung: 19.05 Uhr

6 BILANZ

	Bilanz 30.09.2024		Bilanz 30.09.2025	
	CHF	%	CHF	%
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	1'055'858.90		1'598'149.76	
Forderungen aus Lieferung und Leistung	327'733.45		315'300.50	
übrige kurzfristige Forderungen	253.20		519.15	
Aktive Rechnungsabgrenzung	81'950.20		134'941.75	
Umlaufvermögen	1'465'795.75	9.07	2'048'911.16	12.94
Finanzanlagen	2.00		2.00	
Mobile Sachanlagen	146'009.00		140'611.00	
Immobilien Sachanlagen	14'545'553.15		13'641'400.00	
Anlagevermögen	14'691'564.15	90.93	13'782'013.00	87.06
Total Aktiven	16'157'359.90	100	15'830'924.16	100
PASSIVEN				
Kurzfristigen Fremdkapital	1'257'677.79		1'911'054.79	
Langfristig Fremdkapital	11'888'105.70		10'954'405.70	
Fremdkapital	13'145'783.49	81.36	12'865'460.49	81.27
Aktienkapital	3'030'250.00		3'030'250.00	
Gesetzliche Gewinnreseven	141'100.00		141'100.00	
Verlustvortrag	24'683.66		-159'773.59	
Jahresverlust/-gewinn	-184'637.25		-46'112.74	
Bilanzgewinn/-verlust	-159'773.59		-205'886.33	
Eigenkapital	3'011'576.41	18.64	2'965'463.67	18.73
Total Passiven	16'157'359.90	100	15'830'924.16	100

7 GEWINNVERWENDUNG

	30.09.2024	30.09.2025
	CHF	CHF
Bilanzgewinn Anfang	24'863.66	-159'773.59
Jahresgewinn/-verlust	-184'637.25	-46'112.74
Zur Verfügung der GV	-159'773.59	-205'886.33
Gewinnverwendungsvorschlag	CHF	CHF
Zur Verfügung der GV	-159'773.59	-205'886.33
Zuweisung an gesetzliche Reserven	0.00	0.00
Vortrag auf neue Rechnung	-159'773.59	-205'886.33

8 ERFOLGSRECHNUNG

	Jahresrechnung 2023/24		Budget 2024/25		Jahresrechnung 2024/25	
	CHF	%	CHF	%	CHF	%
ERTRAG						
Ertrag Hallenbad	1'911'265		1'911'000		2'076'675	
Ertrag Tennishalle	386'550		390'000		410'158	
Ertrag Kunsteishalle	180'570		170'000		151'957	
Ertrag Gastronomie	77'152		83'400		94'418	
Ertrag Schwimmbad	133'945		128'500		148'006	
Ertrag Eisbahn Gstaad	282'471		283'000		291'329	
Ertrag Sport Lodge	666'691		710'000		698'956	
Debitorenverlust	-2'305		0		-18'657	
Total Ertrag	3'636'338	100	3'675'900	100	3'852'842	100
AUFWAND						
Waren-/Mietaufwand Sport Lodge/Move it	-1'013'513	-28	-1'037'000	-28	-1'133'713	-29
Bruttoergebnis 1	2'622'824	72	2'638'900	72	2'719'129	71
Personalaufwand Hallenbad	-1'310'743	-36	-1'313'000	-35	-1'328'340	-34
Personalaufwand Tennishalle	-103'263	-3	-118'000	-3	-106'936	-3
Personalaufwand Kunsteishalle	-148'535	-4	-158'000	-3	-145'594	-4
Personalaufwand Gastronomie	0	0	0	0	0	0
Personalaufwand Schw-Bad Saanen	-93'139	-3	-98'000	-3	-105'844	-3
Personalaufwand Eisbahn	-196'086	-5	-225'000	-7	-231'273	-6
Personalaufwand Sport Lodge	-93'700	-3	-101'000	-2	-97'800	-3
Total Personalaufwand ./ KAE	-1'945'465	-54	-2'013'000	-55	-2'015'788	-52
Bruttoergebnis 2	677'360	19	625'900	17	703'341	18
Unterhalt und Reparaturen	-502'530	-14	-475'000	-13	-491'521	-13
Versicherungen, Gebühren	-103'444	-3	-103'000	-3	-99'568	-3
Energie und Betriebsmaterial	-864'539	-24	-792'000	-22	-837'682	-22
Verwaltungsaufwand	-58'752	-2	-59'500	-2	-55'003	-1
Werbung und Vertrieb	-66'891	-2	-101'100	-3	-69'309	-2
Total Betriebsaufwand	-1'596'157	-44	-1'530'600	-42	-1'553'083	-40
Betriebsergebnis 1	-918'797	-25	-904'700	-25	-849'742	-22
Abschreibungen/Werterhaltung	-413'202	-11	-372'500	-10	-378'661	-10
Abschreibungen/Rutschbahn FB Saanen	-7'017	0	-26'700	-1	-34'645	-1
Betriebsergebnis 2	-1'339'016	-37	-1'303'900	-35	-1'263'048	-33
Kapitalzinsen/Hypothekarzinsen	-73'910	-2	-50'600	-1	-55'361	-1
Betriebsergebnis 3	-1'412'926	-39	-1'354'500	-37	-1'318'409	-34
Liegenschaftsaufwand	-28'406	-1	-30'000	-1	-20'148	-1
a.o. A/E resp. Umstrukturierung	-26'858	-1	-25'000	-1	-43'740	-1
Vorsteuerkürzung Hallenbad	-57'274	-2	-35'000	-1	-40'033	-1
Vorsteuerkorrekturen Tennishalle	-7'958	0	-7'500	0	-6'282	0
Betriebsergebnis 4	-1'533'422	-42	-1'452'000	-40	-1'428'612	-37
Leistungsvertrag Gde Saanen	1'245'941	34	1'342'100	37	1'280'814	33
Beiträge Nachbargemeinden	103'250	3	101'000	3	102'250	3
Unternehmungserfolg vor Steuern	-184'231	-5	-8'900	0	-45'548	-1
Steuern	-407	0	-5'000	0	-565	0
Unternehmungserfolg	-184'637	-5	-13'900	0	-46'113	-1

9 ABSCHREIBUNGSRECHNUNG

	Buchwert 30.09.2024	Zuwachs Abgang	Buchwert vor Abschreibung	Abschreibung	Buchwert 30.09.2025
Wertschriften	2.00	-	2.00	-	2.00
Maschinen Hallenbad	500.00	23'431.45	23'931.45	5'931.45	18'000.00
Mobiliar Hallenbad	43'700.00	-	43'700.00	10'900.00	32'800.00
Werkzeuge, Kleininventar Hallenbad	1.00	-	1.00	-	1.00
EDV-Anlage Hallenbad	4'900.00	5'192.65	10'092.65	2'592.65	7'500.00
Maschinen Tennishalle	1.00	-	1.00	-	1.00
Mobiliar Tennis	100.00	-	100.00	99.00	1.00
EDV-Anlage Tennis	100.00	-	100.00	99.00	1.00
Maschinen Kunsteishalle	52'700.00	0.02	52'700.02	13'100.02	39'600.00
Mobiliar Kunsteishalle	1.00	12'970.00	12'971.00	3'271.00	9'700.00
Werkzeuge, Kleininventar Kunsteishalle	1.00	-	1.00	-	1.00
Maschinen Gastronomie	200.00	-	200.00	199.00	1.00
Mobiliar Gastronomie	19'200.00	8'368.64	27'568.64	6'868.64	20'700.00
Kleininventar Gastronomie	1.00	-	1.00	-	1.00
EDV-Anlage Gastronomie	1.00	-	1.00	-	1.00
Mobiliar Freibad Saanen	19'200.00	-	19'200.00	9'600.00	9'600.00
Kleininventar Freibad Saanen	1.00	-	1.00	-	1.00
Maschinen Eisbahn	2'100.00	-	2'100.00	1'100.00	1'000.00
Mobiliar, Einrichtung Eisbahn	3'300.00	-	3'300.00	1'600.00	1'700.00
Kleininventar Eisbahn	1.00	-	1.00	-	1.00
EDV-Anlage Eisbahn	1.00	-	1.00	-	1.00
Hallenbad	69'500.00	-	69'500.00	7'000.00	62'500.00
Tennishalle	98'800.00	-	98'800.00	9'900.00	88'900.00
Eisbahn	10'800.00	-	10'800.00	1'100.00	9'700.00
Projekt Sanierung/Erweiterung 2014-2019	22'547'294.74	-	22'547'294.74	-	22'547'294.74
Subventionen/Beiträge A.F.P.	-7'183'460.00	-683'700.00	-7'867'160.00	-	-7'867'160.00
Beiträge, Spenden	-60'285.05	-	-60'285.05	-	-60'285.05
Wertberichtigung	-1'879'549.69	-	-1'879'549.69	260'000.00	-2'139'549.69
Neubau KEH + Allg. Erweiterun/Sanierung	15'107'702.61	-	15'107'702.61	-	15'107'702.61
Subventionen/Beiträge	-12'392'218.00	-	-12'392'218.00	-	-12'392'218.00
Wertberichtigung Neubau	-1'808'884.61	-	-1'808'884.61	45'300.00	-1'854'184.61
Projekt Rutschbahn Freibad Saanen	422'512.84	50'994.83	473'507.67	-	473'507.67
Subv/Beitr A.F.P. - Proj Rutschbahn Saanen	-200'000.00	-	-200'000.00	-	-200'000.00
Beiträge, Spenden Proj Rutschbahn Saanen	-81'895.75	-11'250.00	-93'145.75	-	-93'145.75
Wertberichtigung Projekt Ruschbahn Saanen	-7'017.09	-	-7'017.09	34'644.83	-41'661.92
Projekt Neubau Indoor	2'253.15	493'468.01	495'721.16	-	495'721.16
Subv/Beitr A.F.P. - Proj Neubau Indoor	-100'000.00	-395'721.16	-495'721.16	-	-495'721.16
	14'691'564.15	-582'742.41	14'195'318.59	413'305.59	13'782'013.00

10 ANHANG

	2023/24 CHF	2024/25 CHF
Nachfolgend sind nur jene Einzelrubriken gemäss Art. 959c OR aufgeführt, bei denen Angaben zum Jahresabschluss unserer Unternehmung notwendig sind; nicht erforderliche Positionen sind weggelassen		
Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.		
Anzahl Mitarbeiter Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	19.70	20.58
Eigene Aktien Bestand 01.10. Schenkungen an Sportzentrum Gstaad AG Zu-/Abgabe Bestand 30.09.	367 0 58 425	425 0 10 435
Verbindlichkeiten aus Vorsorgeeinrichtungen	67'093.20	30'087.45
Den Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.		
Buchwert der Liegenschaften	14'545'553	13'641'400
Grundpfandrechte total nominell	5'000'000	5'000'000
Erläuterung zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung		
Ausserordentlicher Ertrag Ausbuchung Differenz Vorjahr Malus Gde Saanen Verkauf Eiswürfelmaschine Vaudoise Überschussbeteiligung 2020-2023 AHV Rückvergütung CO2 Abgabe	0.00 928.51 1'788.30 1'030.10	288.30 0.00 0.00 0.00
Ausserordentlicher Aufwand Ausbuchung Differenz Vorjahr Malus Gde Saanen	1'817.90	0.00
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024/25 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.		

11 BERICHT DER REVISIONSSTELLE

Gstaad. Lenk. Spiez.



www.troag.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Sportzentrum Gstaad AG

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Sportzentrum Gstaad AG für das am 30. September 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung (mit einer Bilanzsumme von CHF 15'830'924.16, einem Eigenkapital von CHF 2'965'463.67 sowie einem Jahresverlust von CHF 46'112.74) sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Gstaad, 16. Dezember 2025

T&R Oberland AG
Treuhand & Revisionen



Digital signiert von
CRISTAN HALDI

Revisionsexperte
Leitender Revisor



Digital signiert von
ANA MARIA DE
MOURA CUNHA

Revisionsexpertin

Beilagen
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
Antrag zur Verwendung des Bilanzgewinns



AUSBLICK UND MOTIVATIONSSATZ FÜRS NEUE JAHR:

- Verwaltungsrat und Geschäftsführung sind überzeugt, dass das Sportzentrum Gstaad mit seinem breit abgestützten Angebot, dem engagierten Personal und einer klaren strategischen Ausrichtung gut positioniert ist, um die kommenden Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen.
- Mit Klarheit, Vertrauen und gegenseitigem Respekt lassen sich auch anspruchsvolle Wege erfolgreich gehen.

DER PERFEKTE MOMENT IST JETZT.

SPORTZENTRUM GSTAAD AG
Sportzentrumstrasse 5 | 3780 Gstaad
T 033 748 80 90
sportzentrum-gstaad.ch

